

Modernização tecnológica do ensino

Análise de modelos internacionais de referência





Modernização tecnológica do ensino em Portugal

Análise de modelos internacionais de referência



Título: Modernização tecnológica do ensino. Análise de modelos internacionais de referência.

Entidade Responsável pelo Estudo: GEPE

Consultoria: AT Kearney

Edição: Gabinete de Estatística e Planeamento da Educação (GEPE)
Ministério da Educação
Av.^a 24 de Julho, n.^o 134
1399-054 Lisboa
Tel.: 213 949 200
Fax.: 213 957 610

Lugar e ano: Lisboa, 2008

Desenho gráfico: VWM Imagem

Impressão: Editorial do Ministério da Educação

ISBN: 978-972-614-440-3



Nota de apresentação

O Plano Tecnológico da Educação (PTE), aprovado por Resolução do Conselho de Ministros n.º 137/2007, de 18 de Setembro, definiu a estratégia do Governo para a modernização tecnológica do ensino com um conjunto articulado de projectos, cuja execução tem vindo a ser implementada pelo Ministério da Educação com a colaboração de um grupo alargado de parceiros públicos e privados.

Para a garantia de sucesso na implementação das várias medidas programáticas, procurou-se ancorar o PTE nas melhores práticas internacionais, através do seu levantamento no estudo que agora se apresenta.

A análise de modelos de referência internacionais, no que à modernização tecnológica do ensino diz respeito, constituiu assim um passo fundamental para um planeamento mais eficaz e eficiente do PTE.

João Trocado da Mata

*Coordenador do Plano Tecnológico da Educação
Director-Geral do Gabinete de Estatística e Planeamento da Educação*





Índice

Estrutura da análise dos modelos de referência	7
1. Finlândia	9
2. Irlanda	27
3. Espanha	43

A análise de modelos internacionais de referência realizada pode dividir-se em seis áreas principais

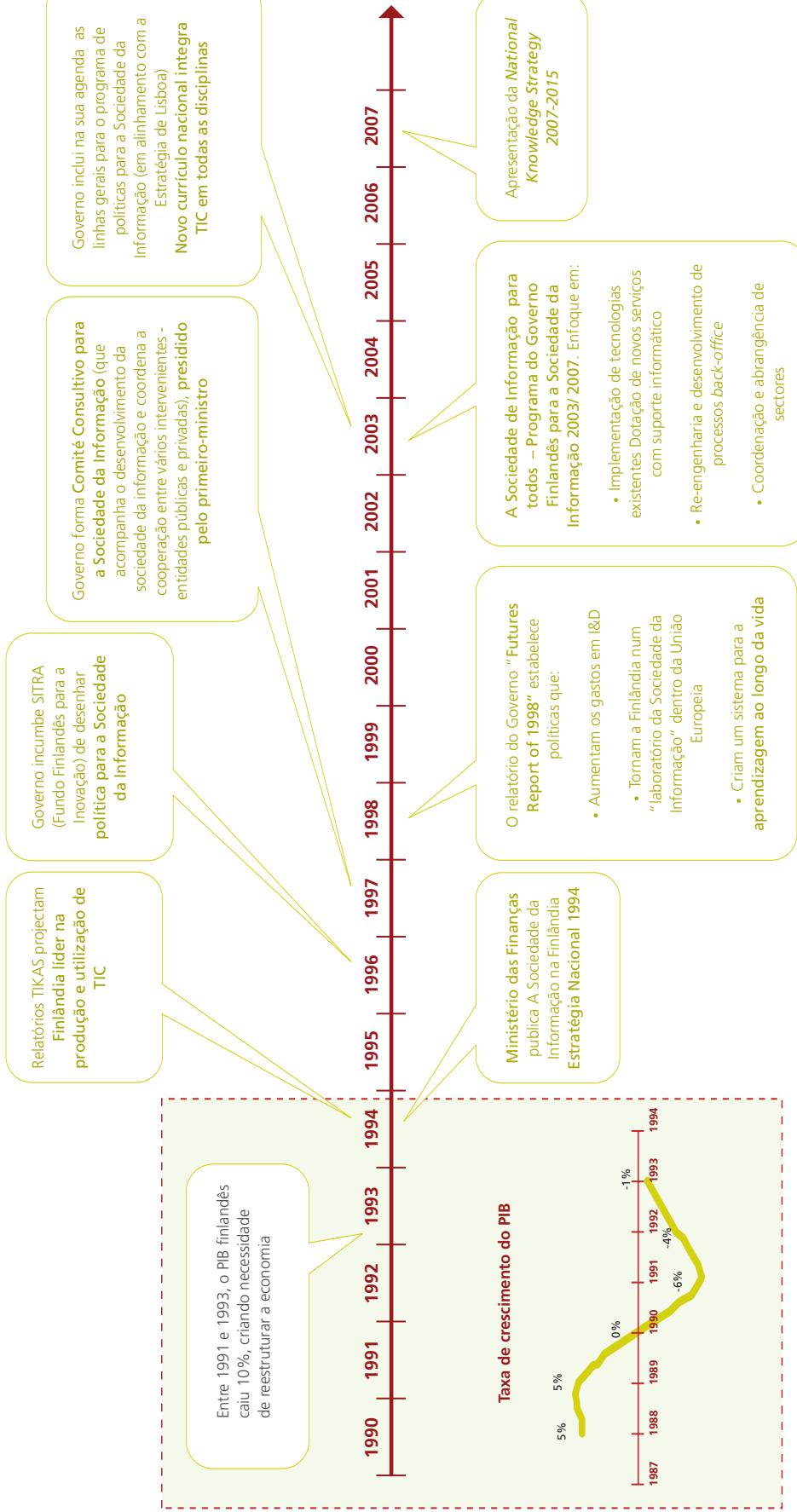






Finlândia

Na Finlândia, o processo de modernização tecnológica foi desencadeado pela crise económica de 1991 a 1993



A partir de 1993 foram sendo criadas entidades e desenhados planos para o desenvolvimento da economia finlandesa baseada no conhecimento, com um âmbito que envolvia a transformação da sociedade como um todo

Com efeito, os programas envolviam a utilização de TIC na Administração Pública e na esfera empresarial, a evolução nas telecomunicações, na educação e na saúde

"The Information Society Council's report 2005"

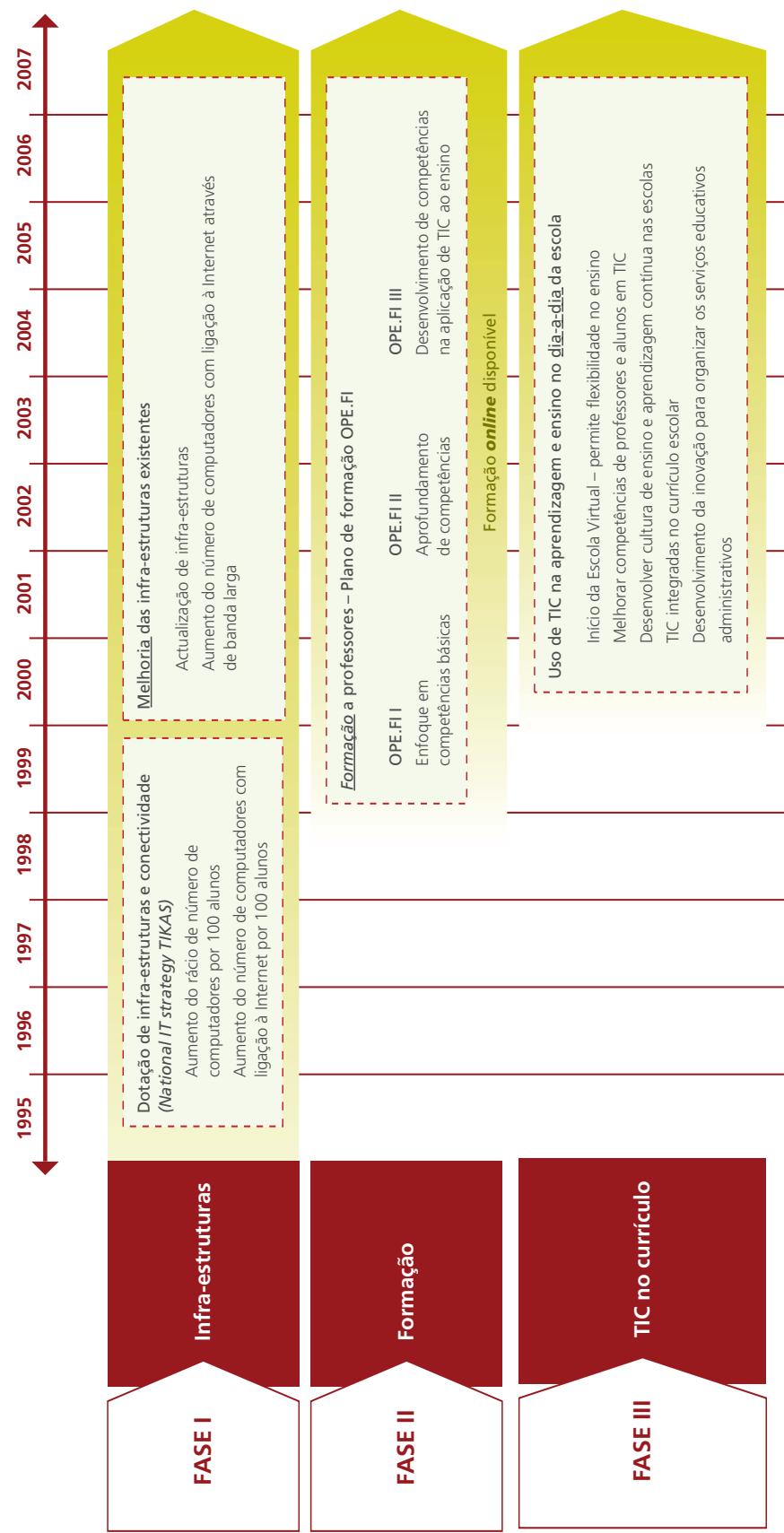
Âmbito	Breve descrição	Ilustrativo
Desenvolvimento de e-Business	Análise da situação actual de desenvolvimento de e-Business na Finlândia, incluindo análise de infra-estruturas, negócios, estádios de evolução de distintos tipos de organizações Análise da evolução futura de e-Business: definição de metas para 2005-2007 e 2008-2010	
Telecomunicações e Televisão Digital Terrestre	Análise da situação actual, com especial enfoque na evolução da penetração de banda larga no país e da televisão digital terrestre Análise do contexto futuro de telecomunicações, com definição de metas para 2006 e 2007	
Trabalho: da Sociedade da Informação para a Sociedade da Inovação	Análise da situação actual de desenvolvimento do mercado de trabalho na Finlândia e da produtividade Visão do trabalho na sociedade finlandesa em 2015 e definição de plano de ação	
Governo Electrónico	Análise da situação actual de desenvolvimento tecnológico da Administração Pública, com enfoque na avaliação do sucesso de medidas e na utilização de serviços <i>online</i> por parte dos cidadãos Comparação internacional do nível de sofisticação tecnológica da Administração Pública Análise da evolução futura do Governo Electrónico e definição de plano de ação	
TIC no bem estar social e saúde	Avaliação de projectos tecnológicos com enfoque na gestão de dados dos pacientes e de serviços disponibilizados Análise de possibilidades de implementação mais alargada dos projectos desenvolvidos	
Educação, Investigação e Desenvolvimento de produtos	Análise da situação actual da Educação e Investigação na Finlândia Definição de acções a desenvolver, alocação de investimentos e necessidades de cooperação e criação/actualização de incentivos	
Competências dos cidadãos numa sociedade civil dinâmica	Avaliação do uso de TIC na sociedade finlandesa, com estruturação dos tipos de uso de TIC e suas motivações Definição de ações a desenvolver, com enfoque na necessidade de avaliação contínua da sociedade de informação, promoção do uso de TIC e partilha de experiências	

Para o desenvolvimento da Sociedade da Informação no domínio da Educação, Formação e Investigação, foram definidos dois programas estratégicos e um plano de ação

Ministério
da Educação



Ao nível da Educação, as políticas desenvolvidas a partir de 1995 podem ser divididas em três fases



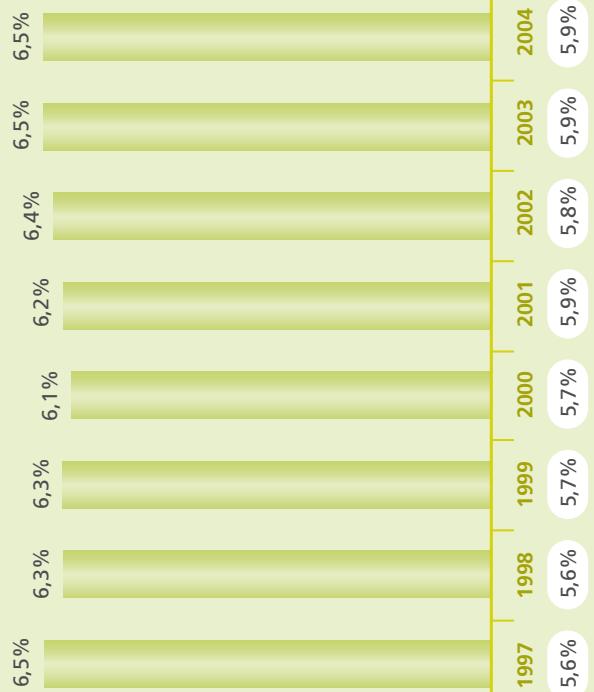
A Administração Central define as linhas gerais da modernização, mas a partir de 2001 cada escola é responsável pela concepção do seu próprio plano de TIC e encarregue da sua implementação

Em todo o processo, houve quatro tipos de entidades envolvidas, com âmbitos de intervenção distintos

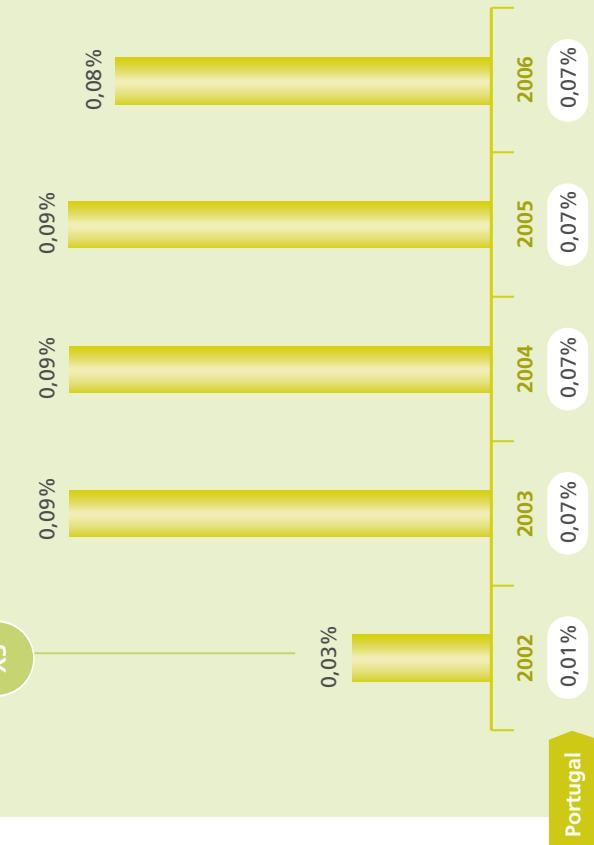
Entidades	Responsabilidades	Âmbito da intervenção na modernização tecnológica
Ministério da Educação	Definição das <u>políticas</u> de educação	Definição da estratégia de modernização (produção do documento <i>National ICT Strategy for Education</i>)
Finnish National Board of Education	Desenvolve <u>currículos</u> de ensino Avalia a educação e melhora a eficiência da formação Responsável pelos serviços de <u>suporte</u> à Educação	Implementação da estratégia de TIC Infra-estruturas Formação em TIC de docentes Portal da educação Produção de conteúdos Escola Virtual – projecto piloto
Municípios	Cada município tem um Comité de Educação Responsável pela prestação de serviços de ensino	Plano estratégico de TIC a nível de município e escola Infra-estruturas e apoio técnico Formação em TIC de docentes Apóio pedagógico Escola Virtual – desenvolvimento de projeto
Escolas	Ensino	+
		proximidade com realidade escolar
		+
		autonomia e responsabilidade pela implementação

A nível governativo, para além da elaboração de planos de modernização, houve também um aumento do investimento em TIC

Gasto em Educação como % do PIB - Finlândia

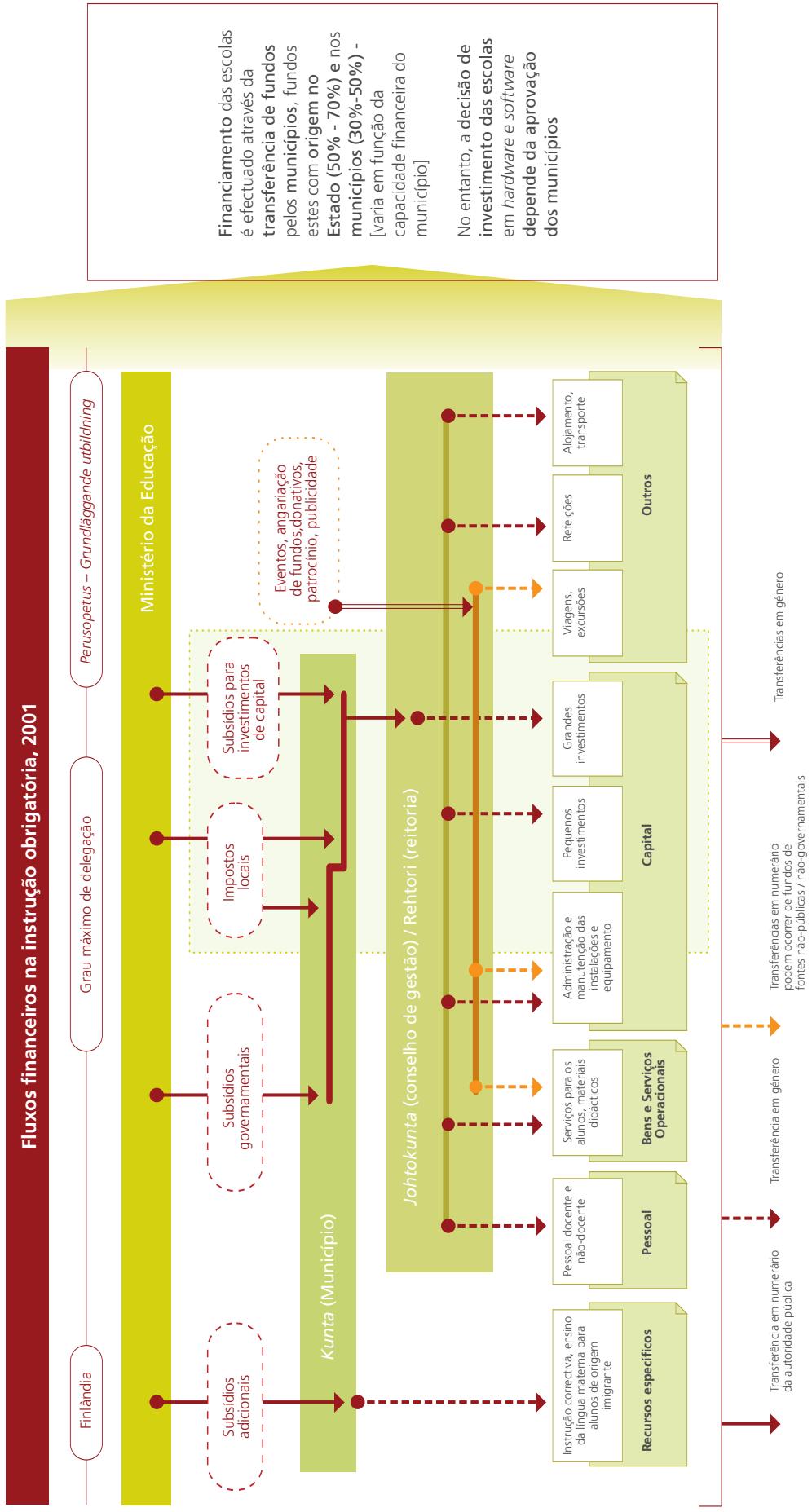


Gasto em TIC na Educação como % do PIB - Finlândia



Fonte: Gartner; Economist Intelligence Unit; United Nations ; análise A. T. Kearney

No que respeita ao financiamento, as escolas recebem transferências de fundos desde o município que posteriormente investem em infra-estruturas de forma autónoma



No que respeita ao financiamento, as escolas recebem transferências de fundos desde o município que posteriormente investem em infra-estruturas de forma autónoma

Exemplo de plano TIC da escola secundária de VYL, a 50 Km de Helsínquia

Ano	Formação	Equipamentos	Redes	Software	Suporte	Curriculum	Colaboração outras entidades	eLearning
2005	1. Operfi II para todos, 2. Operfi III para 20 %	1. Portáteis para todos os docentes 2. Modernização Lab 1	1. Conclusão do projecto "ICT Dairy",					
2004	1. Operfi II-III para 75%	1. Modernização Lab 2	1. Início edifício "ICT Daily" (mediateca)				1. Film projeto Comenius 1	
2003	1. Operfi II-III para 50 %	1. Aumento nr de portáteis, câmaras de video e videoprojectores		1. Programa de elearning em todos os computadores	1. Aumento de outsourcing de suporte técnico (enfoque em apoio pedagógico)	1. Revisão da estratégia de formação TIC	1. Todas as escolas utilizam o programa de elearning	
2002	1. Operfi I para todos, 2. Operfi II – III Início	1. Pentium 4s no Lab 1 2. Portáteis para docentes 3. Aumento nr de computadores Lab 2 4. Compra de impressora laser para docentes	1. Rede 100 Mbs no Lab 1 2. Rede 10 Mbs no Lab 2	1. Introdução de software de gestão	1. Outsourcing de suporte técnico 2. Formação in-service de recursos humanos para suporte	1. Actualização dos currículos e planos anuais	1. Utilização de TWSN	
2001	1. Avaliação competências TIC do corpo docente 2. Análise das ferramentas de formação TIC pelo grupo TIC	1. 5 computadores 2. 1 portátil 3. 10 computadores 200Mhz	1. Grupo TIC desenhar a plano de acção 2. Construção da rede	1. Levantamento das necessidades dos docentes	1. EquipaTIC faz levantamento de necessidades e formação	1. Aprovação das linhas orientadoras da estratégia TIC	1. Formação do "grupo internacional" 2. Grupo TIC define planos preliminares para cooperação e elearning	
2001	1. Análise da estratégia TIC 2. Início Operfi I	1. Portátil para docentes 2. Impressora laser para Lab 1	1. Rede no Lab 2	1. MS School Agreementsoft ware		1. Definição da estratégia TIC	1. Definição dos parceiros para o projeto Comenius 1 2. ESP website. 3. Aplicação do ECOLE	1. Teste de TWSN



Os projectos TIC das escolas permitiam às escolas autonomia em várias áreas, onde assumia particular relevância a formação de docentes

Ao nível do equipamento, em 2001 a Finlândia já apresentava níveis superiores aos actuais da UE15

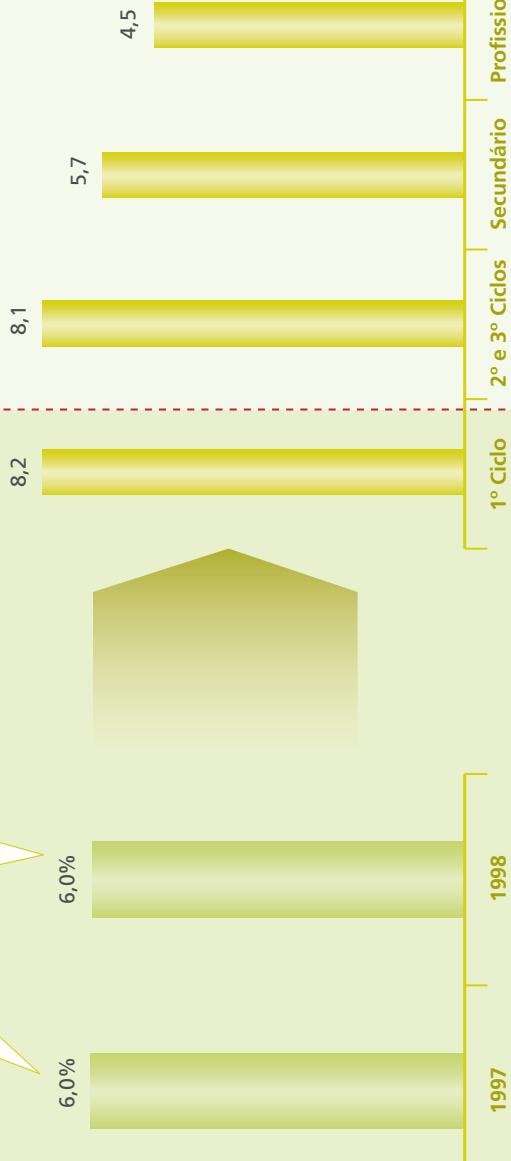
Número de alunos por computador - Finlândia

Todas as escolas

100% das escolas têm computador

Média UE15 é de 8,3 alunos por computador

Âmbito do projecto



O enfoque da Finlândia desde 2001 não foi o aumento de infra-estruturas mas a sua melhoria

Existe maior dotação de infra-estruturas TIC no ensino que está mais próximo da colocação de alunos no mercado de trabalho

Dos computadores existentes nas escolas, 81% são para utilização de alunos, 11% de docentes e 8% de não docentes¹⁾

1) Dados ano 2000
Fonte: Gartner; Economist Intelligence Unit; PISA; United Nations; análise A. T. Kearney

No que respeita ao acesso à Internet, as escolas finlandesas aumentaram em 39 p.p. o número de ligações à Internet através de DSL.

Ligação à Internet através de DSL em todas as escolas



% escolas com acesso à Internet de banda larga em 2006



Fonte: Empirica Country Brief; análise A. T. Kearney

As TIC são utilizadas nas aulas quer por docentes (85%), quer por alunos (79%)

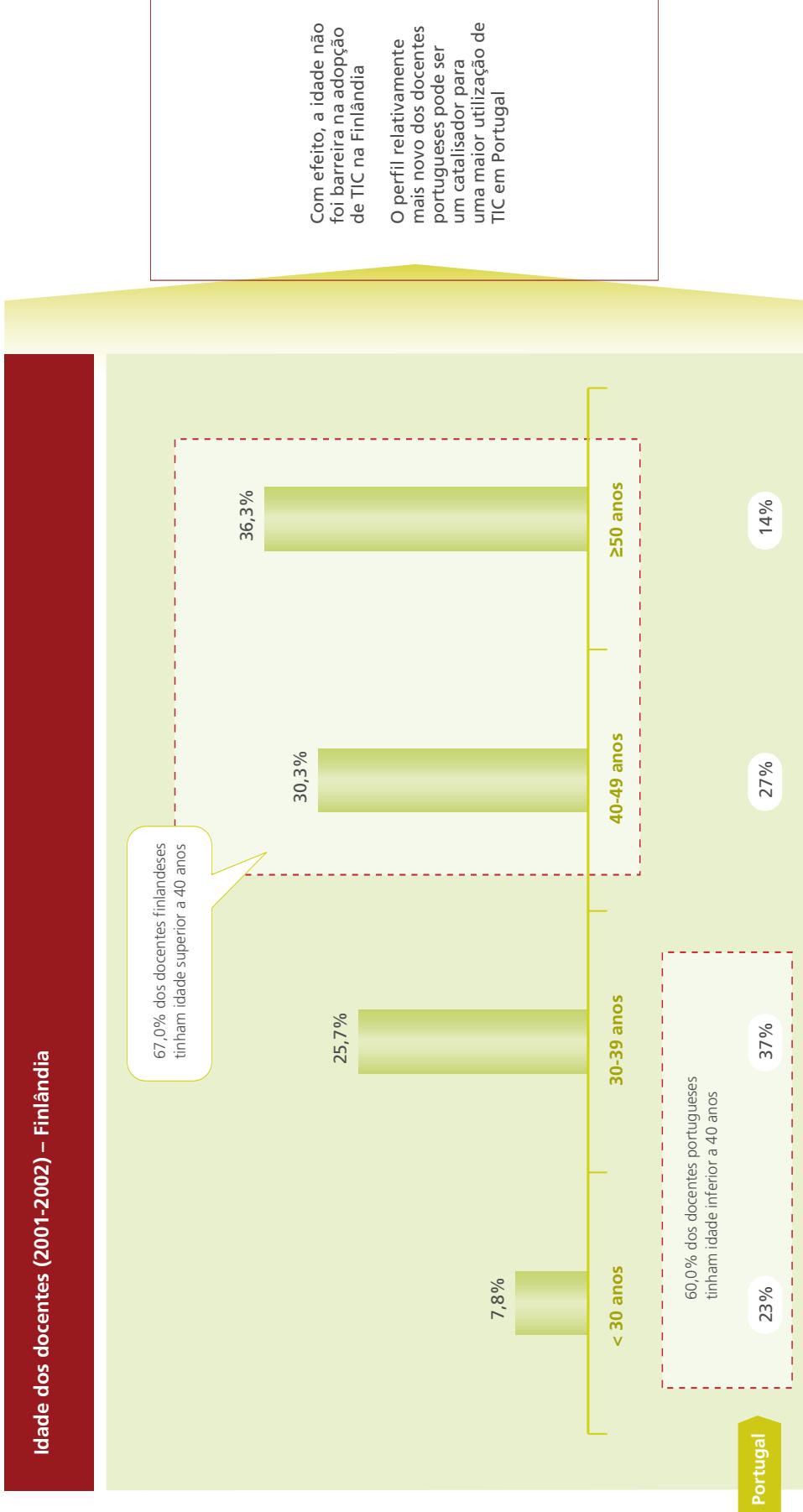
Utilização de computadores nas escolas¹⁾ (2006)



1) Base: todos os professores; utilização nos últimos 12 meses

Fonte: Empirica Country Brief; análise A. T. Kearney

O facto de 67% dos docentes finlandeses estarem em duas faixas etárias mais elevadas não constitui barreira à utilização de TIC

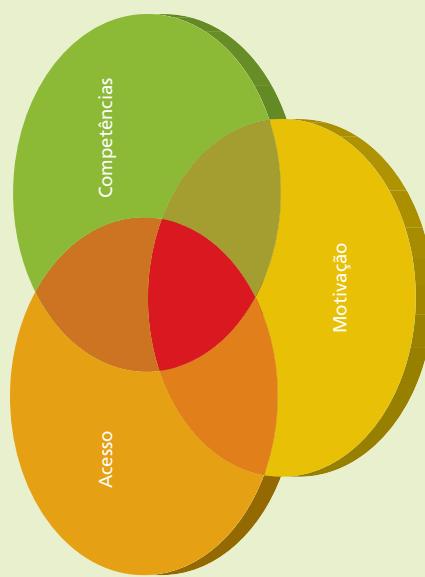


Fonte: Eundice; análise A. T. Kearney

O Modelo Acesso-Competências-Motivação permite identificar os principais motivos pelos quais não estão a ser utilizadas TIC nas escolas

Barreiras para o uso de computadores e Internet nas escolas¹⁾

- Nível de equipamento das escolas com TIC
- Velocidade de acesso à Internet



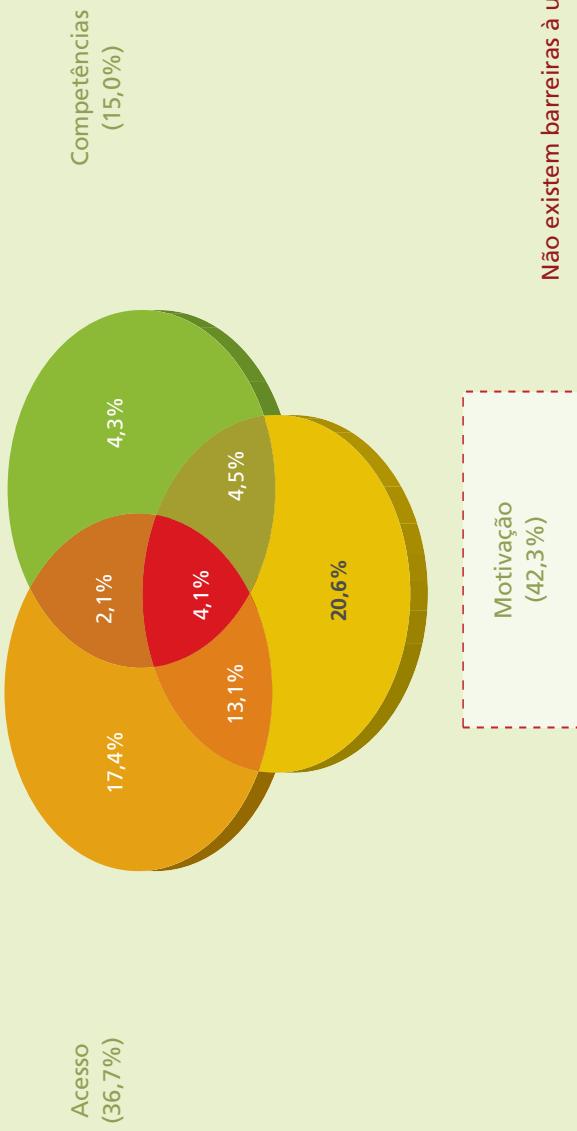
- Utilização de TIC
- Confiança na utilização de TIC

- Atitude positiva face à utilização de TIC e os seus benefícios para o ensino

¹⁾ Modelo Access-Competences-Motivation, baseado em Viherä e Nurmela 2001, empirica report 8/2006. Informação relativa à utilização de TIC na escola por docentes.
Fonte: Empirica County Brief 2006; análise A. T. Kearney

Neste momento, a principal barreira à utilização de TIC nas escolas é a falta de motivação, e não acesso a equipamentos ou falta de competências

Barreiras para o uso de computadores e Internet nas escolas¹⁾ - Finlândia



1) Informação relativa à utilização de TIC na escola por docentes
Fonte: Empirica Country Brief 2006; análise A. T. Kearney

Os objectivos estabelecidos para o período 2007-2015 têm um maior enfoque na optimização do aproveitamento das possibilidades proporcionadas pelas TIC

(Não exaustivo)

Políticas de modernização tecnológica – Finlândia

OBJECTIVOS

- Introdução de ligações à internet com maior largura de banda nas escolas, bibliotecas e serviços públicos
- Desenvolvimento de formação básica em TIC para pessoas entre os 30 e os 59 anos que não receberam formação profissional ou outro tipo de formação (Noste Programme)
- Desenvolvimento de formação adicional em TIC para profissionais
- Promoção da produção de conteúdos audiovisuais

Fonte: Governo Finlandês – “The National Knowledge Society Strategy 2007-2015” ; análise A. T. Kearney

Em todo o processo de modernização tecnológica do ensino na Finlândia foram identificados 5 factores críticos de sucesso

Factores Críticos de Sucesso	Proximidade	Autonomia	Partilha de experiências	Envolvimento dos agentes	Cooperação público-privada
	Governos regionais e escolas estão mais próximos da realidade escolar e têm condições para agir mais rapidamente	Cada escola tem autonomia para endereçar os objectivos definidos pelo Governo, definindo e implementando os seus próprios planos TIC e investindo os fundos recebidos de acordo com o(s) seu(s) projecto(s)	Partilha de informação/ experiências positivas das escolas com bons resultados na reengenharia dos seus processos com a introdução de TIC	Compromisso político: políticas de modernização a vários níveis da sociedade Envolvimento dos conselhos executivos das escolas nos projectos de TIC	Estabelecimento de acordos de cooperação entre entidades públicas e privadas para a modernização do parque escolar e fomento das políticas de modernização junto dos agentes no contexto escolar

Em todo o processo de modernização tecnológica do ensino na Finlândia foram identificadas quatro principais barreiras



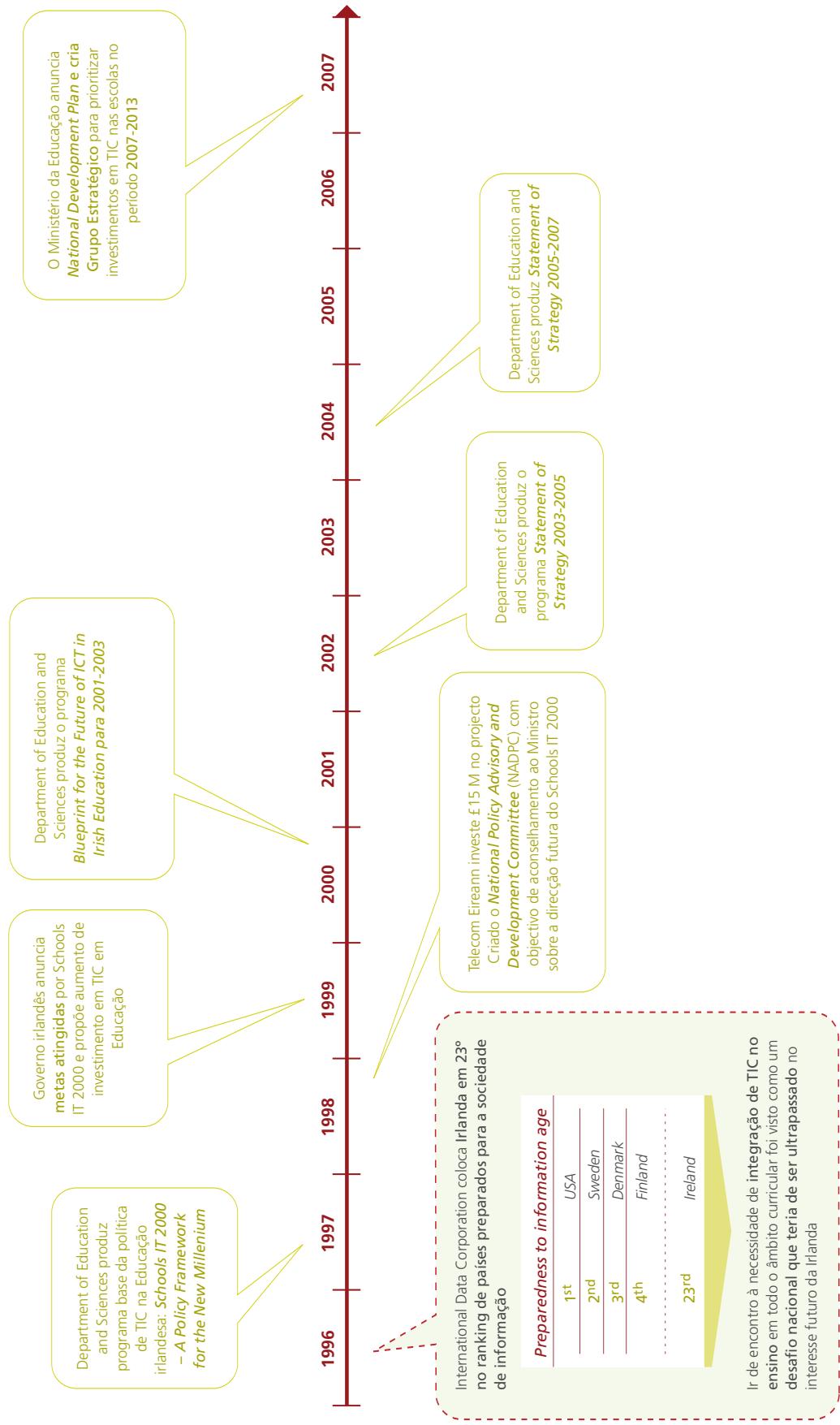


Outros exemplos

Irlanda

Espanha

Na Irlanda, o processo de modernização tecnológica foi desencadeado pela percepção em 1996 de que a Irlanda estava em 23º lugar no que respeita à preparação do país para a Sociedade do Conhecimento

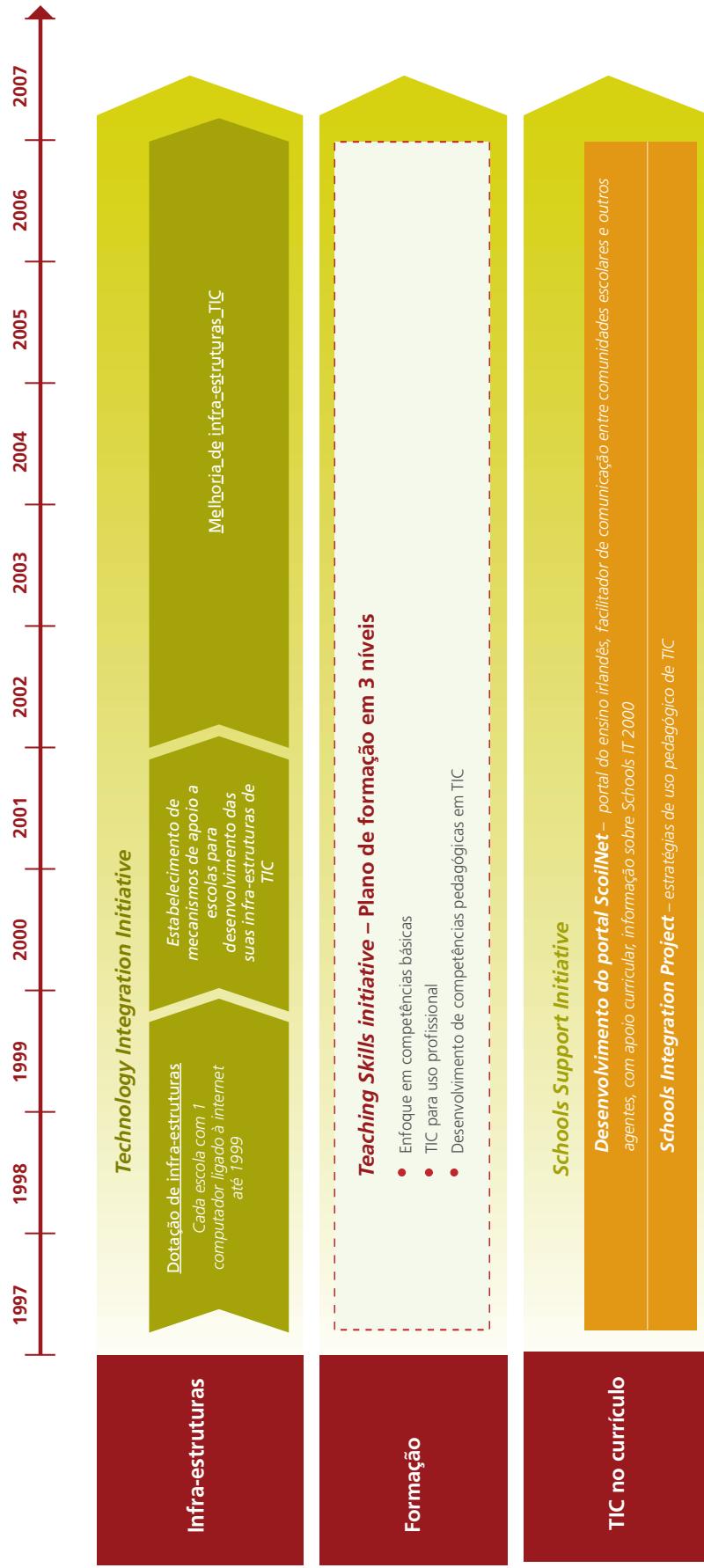


As políticas de modernização na Irlanda foram iniciadas em 1997, com o programa Schools IT 2000



No processo de modernização (1997-2007), as políticas implementadas estão baseadas no documento principal – Schools IT 2000 –, tendo havido progressiva prioritzação dos investimentos e actualização dos objectivos

Ao nível da Educação, as políticas desenvolvidas a partir de 1997 tiveram enfoque em 3 dimensões



Em todo o processo houve quatro entidades principais envolvidas, com âmbitos de intervenção que se sobrepõem em alguns aspectos

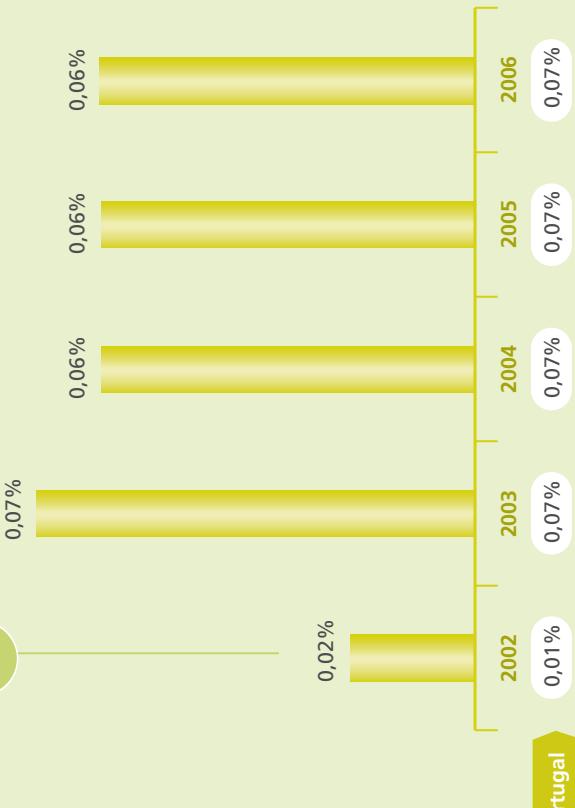
Entidades	Responsabilidades	Âmbito da intervenção na modernização tecnológica
Department of Education and Science	<ul style="list-style-type: none"> Planeamento de políticas Garantia de qualidade na Educação Alocação de recursos humanos e financeiros Planeamento e dotação de infra-estruturas de Educação Aumento da Educação através da cooperação 	<ul style="list-style-type: none"> Produção dos programas: <i>Schools IT 2000 Blueprint for the future of ICT in Irish Education</i> Strategy Statement 2003-2005 Strategy Statement 2005-2007
National Council for Curriculum and Assessment (NCCA)	<ul style="list-style-type: none"> Aconselhamento ao Ministro da Educação e Ciência a nível curricular e de avaliação através de: Análises contínuas de currículos e avaliações Alterações curriculares e apoio na mudança Promoção da igualdade de acesso à educação Investigação sobre melhores práticas curriculares 	
National Centre for Technology in Education (NCTE)	<ul style="list-style-type: none"> Criado em 1998 Responsável pela implementação de <i>Schools IT 2000</i>, entre outros: Aconselhamento de políticas e de mecanismos de financiamento das escolas Desenvolvimento e implementação de formação de docentes Desenvolvimento e manutenção do portal ScoilNet 	
National Policy Advisory and Development Committee (NPADC)	<ul style="list-style-type: none"> Criado em 1998 Visa aconselhar o Ministro da Educação e Ciência sobre: o uso de TIC no sistema de ensino as necessidades de desenvolvimento de TIC no ensino Investigar direcção futura de políticas do <i>Schools IT 2000</i> e recomendar melhor uso de TIC em benefício da Educação Coordenação com NCTE, Department of Education and Science, <i>ICT coordination unit</i> e o <i>Industry Advisory Group</i> na formulação de recomendações políticas ao Ministro da Educação e Ciência 	

A nível governativo, para além da elaboração de planos de modernização houve também um aumento do investimento em TIC

Gasto em Educação como % do PIB - Irlanda

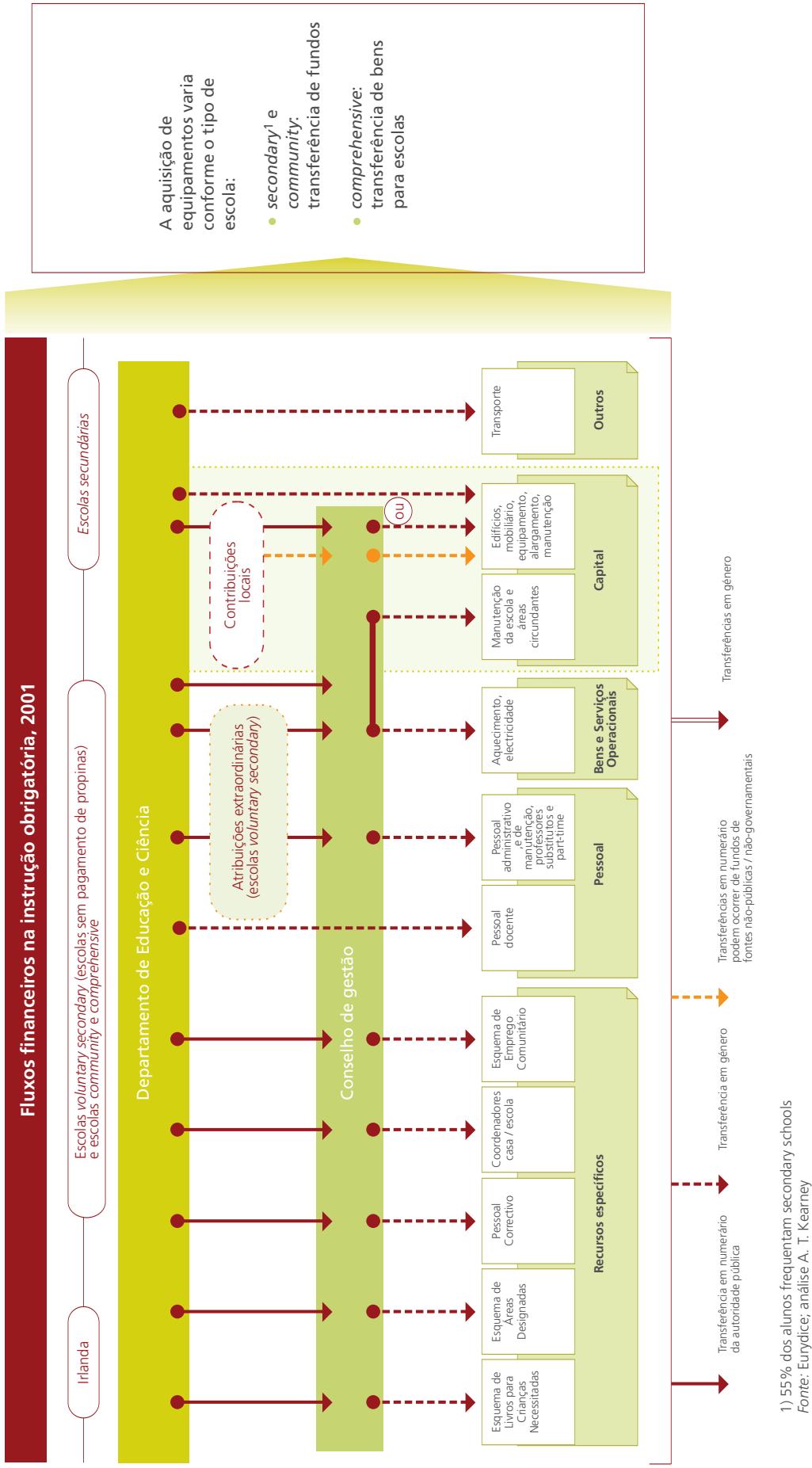


Gasto em TIC na Educação como % do PIB - Irlanda



Fonte: Gartner; Economist Intelligence Unit; United Nations ; análise A. T. Kearney

A aquisição de TIC nas escolas era efectuada através da transferência directa da Administração Central de bens ou fundos consoante o tipo de escola



Ao nível do equipamento das escolas com computadores, a Irlanda mantém os mesmos níveis de 2001

Número de alunos por computadores por 100 alunos - Irlanda

Todas as escolas

100% das escolas têm computador

Média UE15 é de 8,3 alunos por computador

9,7%
2001

10,9
2006

10,4
9,4

O enfoque da Irlanda desde 2001 não foi o aumento de infra-estruturas mas a sua melhoria

6,8
2006

6,8

Existe maior dotação de infra-estruturas TIC no ensino que está mais próximo da colocação de alunos no mercado de trabalho

Irlanda

1º Círculo

2º e 3º Ciclos

Secundário

Profissional

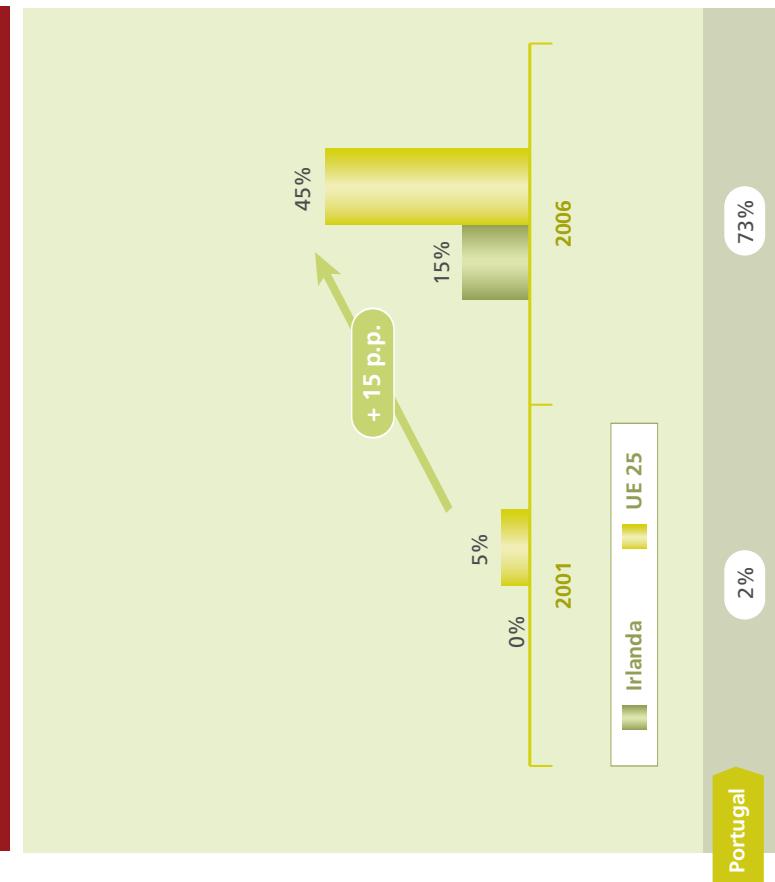
Âmbito do projecto

Dos computadores existentes nas escolas, 81% são para utilização de alunos, 10% de docentes e 8% de não docentes¹⁾

1) Dados ano 2000
Fonte: Gartner; Economist Intelligence Unit; PISA; United Nations; análise A. T. Kearney

No que respeita ao acesso à Internet, as escolas irlandesas aumentaram em 15 p.p. o número de ligações à Internet através de DSL

Ligação à Internet através de DSL em todas as escolas - Irlanda



% escolas com acesso à Internet de banda larga em 2006 - Irlanda



Fonte: Empirica Country Brief; análise A. T. Kearney

As TIC são utilizadas nas aulas quer por docentes (82%), quer por alunos (67%)

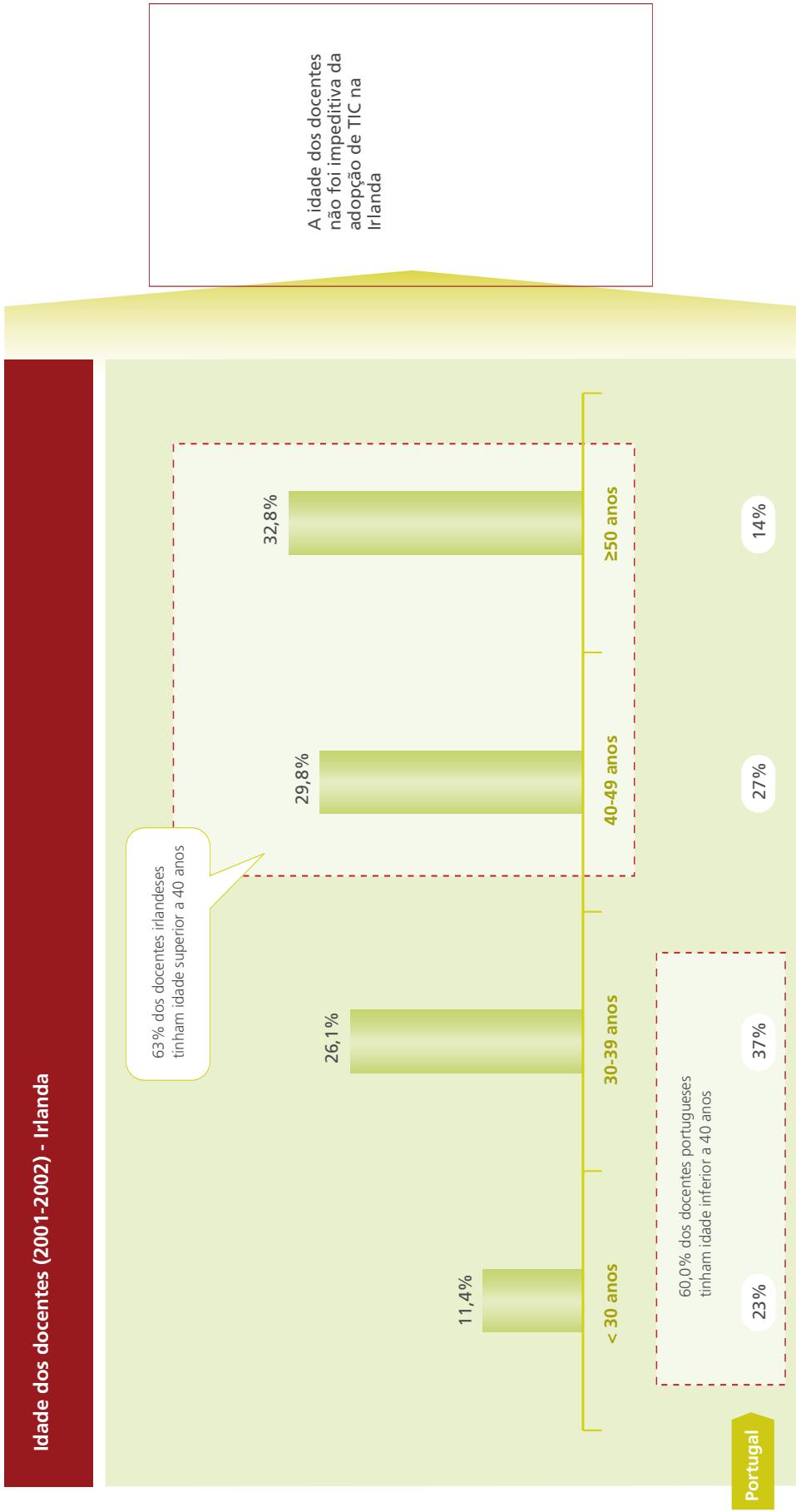
Utilização de computadores por docentes nas escolas¹⁾ (2006) – Irlanda



A Irlanda tem maior uso de TIC nas escolas por parte de professores e de alunos do que Portugal

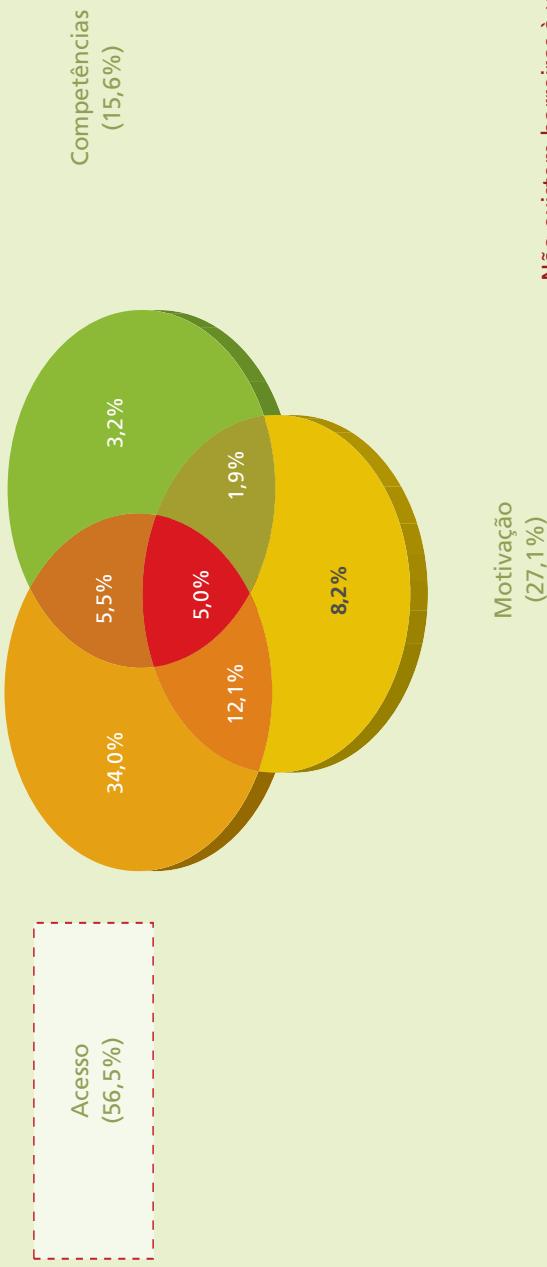
1) Base: todos os professores; utilização nos últimos 12 meses
Fonte: Empirica Country Brief; análise A. T. Kearney

O facto de 63% dos docentes irlandeses estar nas duas faixas etárias de idade mais elevada não constituiu barreira à utilização de TIC



Neste momento, a principal barreira à utilização de TIC nas escolas irlandesas é a falta de acesso

Barreiras para o uso de computadores e Internet nas escolas¹⁾ - Irlanda



1) Informação relativa à utilização de TIC na escola por docentes
Fonte: Empirica County Brief 2006 ; análise A. T. Kearney

Os objectivos estabelecidos para o período 2007-2013 continuam a promover iniciativas relevantes ao nível de infra-estruturas, formação e integração das TIC no currículo

(Não exaustivo)

Políticas de modernização tecnológica – Irlanda

OBJECTIVOS

- **Manutenção e actualização dos equipamentos**
- Manutenção de uma rede nacional de banda larga para as escolas
- **Formação profissional em TIC de docentes**
- **Provisão de software com conteúdos para aprendizagem**
- Criação de um Grupo Estratégico para identificar factores críticos de sucesso e prioritzar investimentos

Fonte: Governo Finlandês – "The National Knowledge Society Strategy 2007-2015"; análise A. T. Kearney

Em todo o processo de modernização tecnológica do ensino na Irlanda foram identificados três factores críticos de sucesso e três barreiras

Factores Críticos de Sucesso	Barreiras
Visão tecnológica	Definição de uma visão tecnológica (formalizada no Schools IT 2000) permitiu coerência de políticas, estabelecimento progressivo de objectivos e definição de planos de implementação integrados
Envolvimento e apoio dos agentes	Envolvimento da comunidade de ensino – pais, professores, conselhos executivos, empresas, etc – que influencia a decisão das recomendações a adoptar
Escolas	Envolvimento dos conselhos executivos - escolas compreenderam a necessidade de caminhar para a Sociedade da informação
Barreiras	
Uso pedagógico de TIC	Coordenação entre várias entidades envolvidas no processo (<i>top-down e bottom-up</i>)
Cooperação público-privada	Não existe orientação/visão de como a tecnologia pode ser integrada no ensino
Formação	Formação de professores não é suficiente para que os professores consigam dominar o uso de TIC (limitada a seminários e a aulas durante uma semana); Falta de apoio pós-formação/ formação contínua

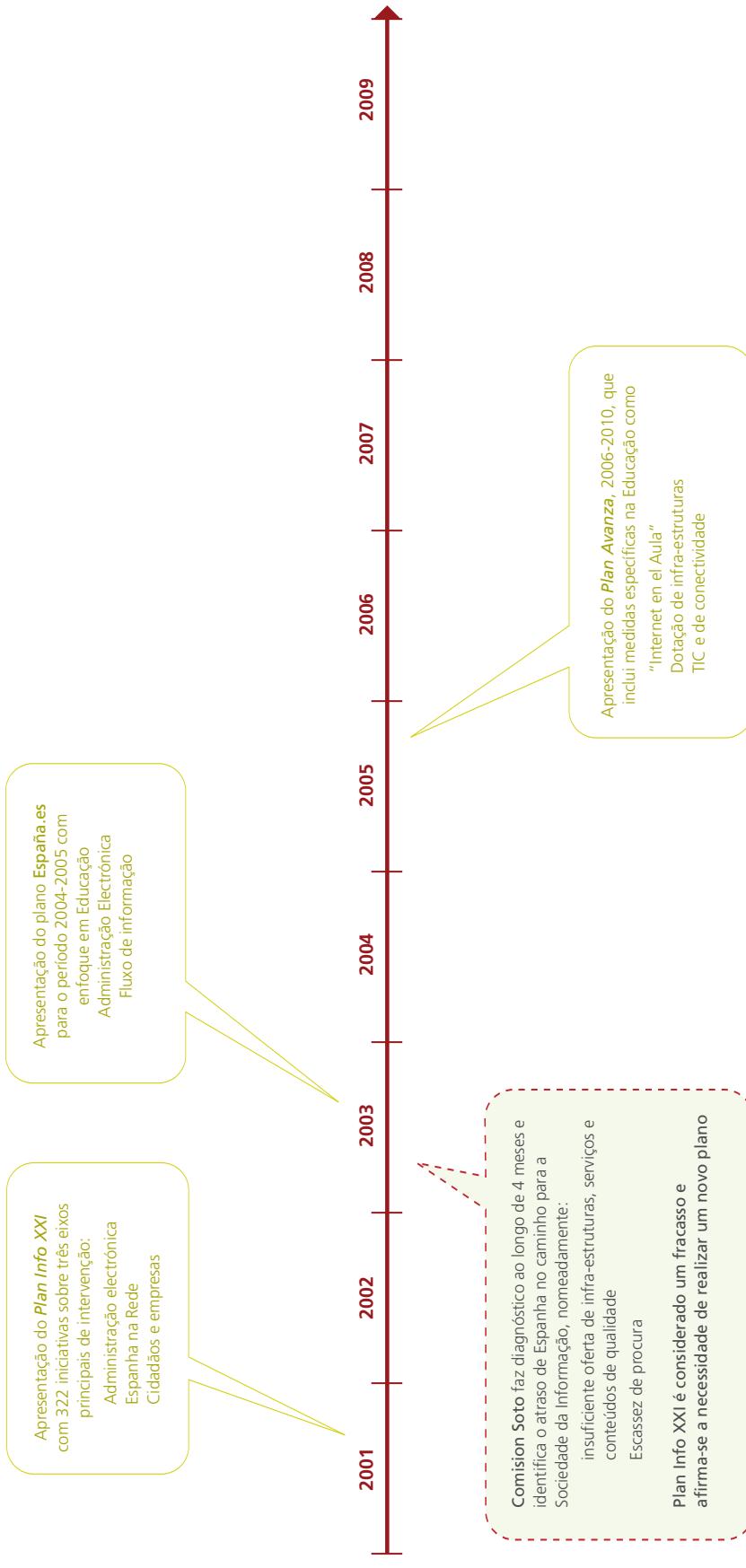


Outros exemplos

Irlanda

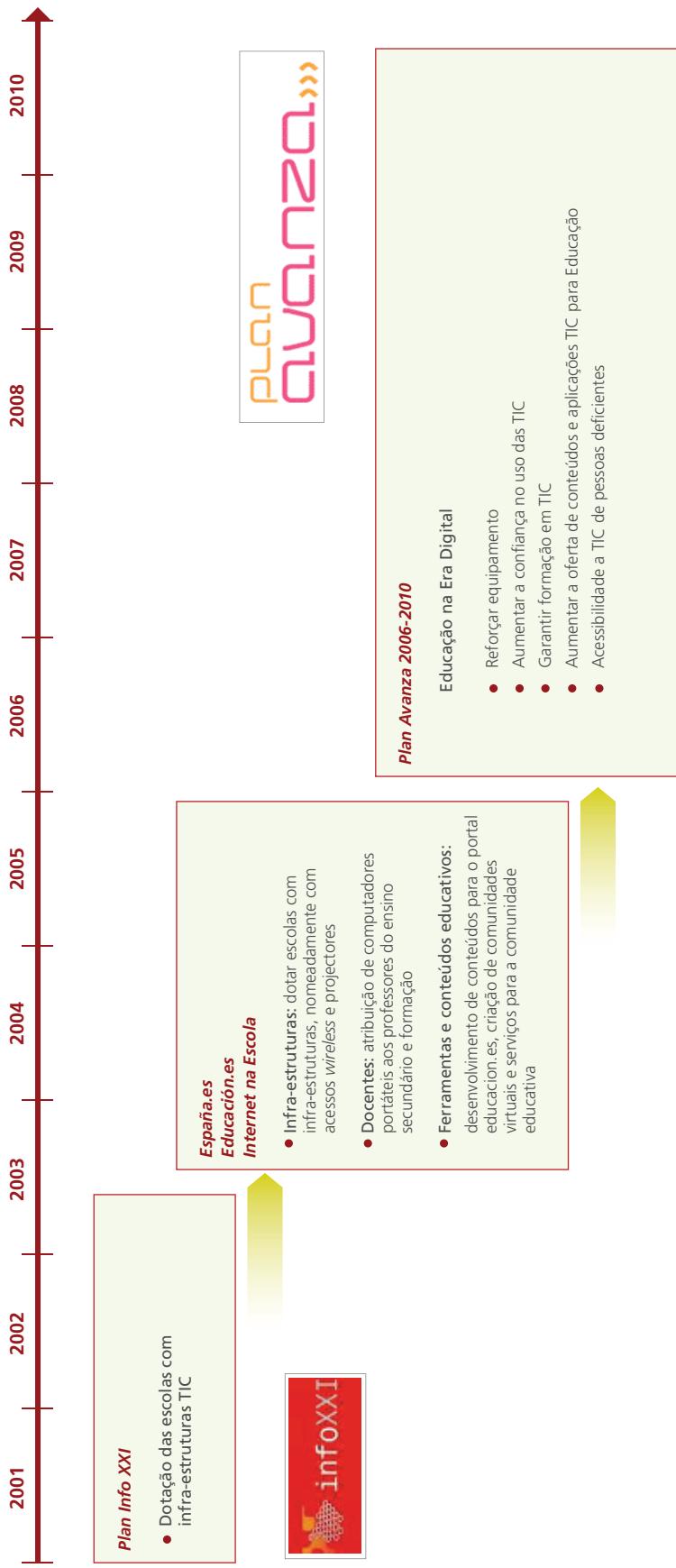
Espanha

A modernização tecnológica em Espanha iniciou-se em 2001 com a apresentação do *Plan Info XXI*



O reduzido impacto do plano *Info XXI* deu maior relevância ao plano seguinte – *España.es*.

A modernização tecnológica em Espanha iniciou-se em 2001 com a apresentação do *Plan Info XXI*

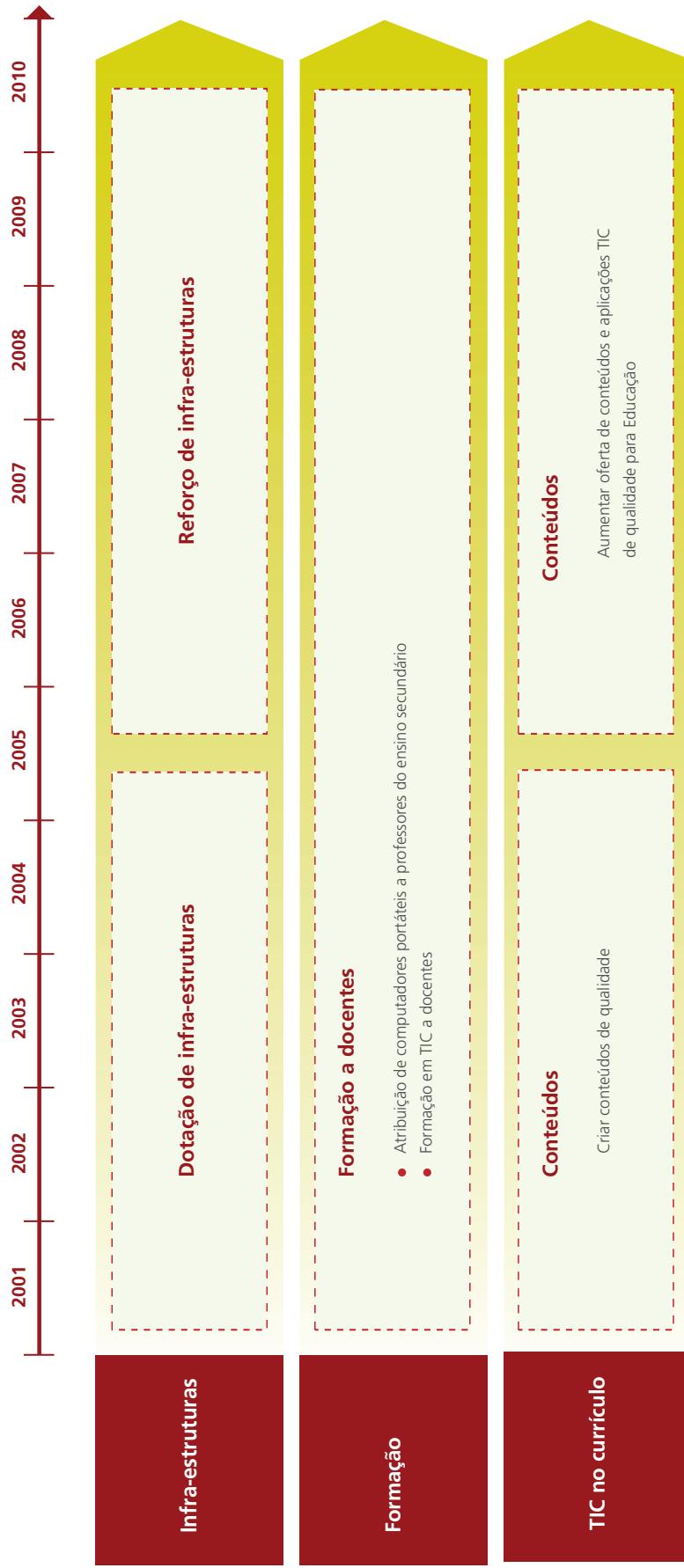


O plano *España.es* teve resultados positivos a nível de aumento de número de computadores e de acesso das escolas à internet, com medidas concretas e calendinizadas a dois anos e que já deu lugar ao *Plan Avanza*

O plano España.es tem um âmbito alargado, mas define medidas e objectivos muito concretos para cada uma das áreas de actuação

Medidas	Projectos	Descrição	Responsável
Administración.es	Impulsionar decididamente a administração electrónica	Executar as 19 medidas do Plano de Choque	MAP liderará através de CSIASE e C. Sectorial MCyT (com Red.es) oferecerá apoio técnico
Educación.es Da "aula de informática" à "informática na aula", integrando as novas tecnologias como ferramenta habitual no processo de ensino e aprendizagem. Actuação que se estenderá ao período 2004 – 2007	Internet na Escola – Infra-estruturas Internet na Escola – Docentes Internet na Escola – Ferramentas e Conteúdos Educativos	Acesso wireless e projector nas 53.000 salas dos 6.000 centros públicos da secundária e FP G. Superior e G. Médio Computador portátil aos 140.000 docentes da secundária e FP e cursos de formação Portal educación.es com conteúdos, criação de comunidades virtuais e serviços para a comunidade educativa (professores, alunos e pais)	MECD e MCyT (através de Red.es) em responsabilidade com as CC.AA.
Pymes.es	Incorporação das PYMES na Sociedade de Informação	De uma maneira coordenada e integrada, desenvolver e implementar soluções e serviços, e formar as PYMES menos integradas na S.I.	MinEco e MCyT em colaboração com associações sectoriais, grandes empresas e CC.AA
Navega.es	Telecentros (Internet Rural e em Bibliotecas – Fase II) Formação e Integração Digital	Instalar 2.000 novos centros de acesso público à Internet em áreas rurais, com Banda Larga Criação da Fundação Navega.es para gerir os programas de formação	MCyT (através de Red.es) e MAPA, conjuntamente com CC.AA. E CC.II. Fundação formada por MTAS, MinEco, MECD e MCyT, sector privado e Caixas de Ahorro, em coordenação com CC.AA. E CC.II.
Contenidos.es Criar conteúdos digitais de qualidade, oferecendo à sociedade conteúdos públicos e promover uma utilização mais segura da Internet	Patrimonio.es Seguridad.es	Digitalização, difusão e exploração de elementos do Património Histórico-artístico Fomentar a segurança e a eConfiança	Red.es em correspondência com org. culturais, CC.AA. e sector privado Red.es
Comunicación.es		-	-

Ao nível da Educação, as políticas desenvolvidas tiveram enfoque em três dimensões



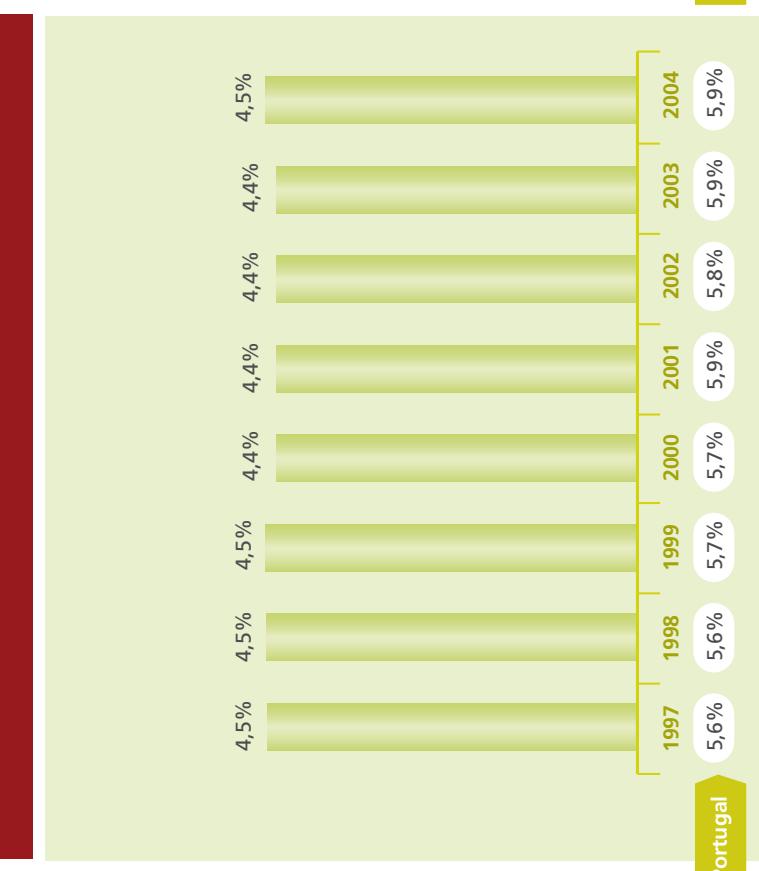
Em todo o processo houve três entidades principais envolvidas, com âmbitos de intervenção que se sobrepõem em alguns aspectos

Entidades	Breve descrição
Ministério da Educação e Ciência	<p>Responsável pela definição de políticas de Educação a desenvolver Responsável pelo desenvolvimento em TIC e diminuir assimetrias entre as Comunidades Autónomas</p> <p>Red.es é uma entidade pública empresarial (EPE) constituída pelos seguintes Ministérios: Educação e Ciência Indústria, Turismo e Comércio</p> <p>A entidade coordena a sua actividade com a das Comunidades Autónomas</p> <p>As suas responsabilidades passam por:</p> <ul style="list-style-type: none"> Promover o desenvolvimento da Sociedade de Informação mediante a execução de programas definidos no Plano Avanza para a convergência com a Europa e entre Comunidades Autónomas Analizar a informação através do Observatório das Telecomunicações e da Sociedade da Informação Oferecer assessoria e apoio específico à Administração Geral do Estado Gerir o registo de nomes de domínios ".es"
Red.es	<p>Financiamento (26% dos investimentos em España.es)</p> <p>Responsáveis por:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aquisição e manutenção de hardware e software Formação a professores Produção de materiais educacionais multimédia <p>As Comunidades Autónomas são convidadas a subscrever acordos com objectivos genéricos estabelecidos entre ministérios com responsabilidades em matéria de TIC</p> <p>Algumas iniciativas resultam da colaboração entre as Comunidades Autónomas e Red.es</p>
	<p>Comunidades Autónomas</p>

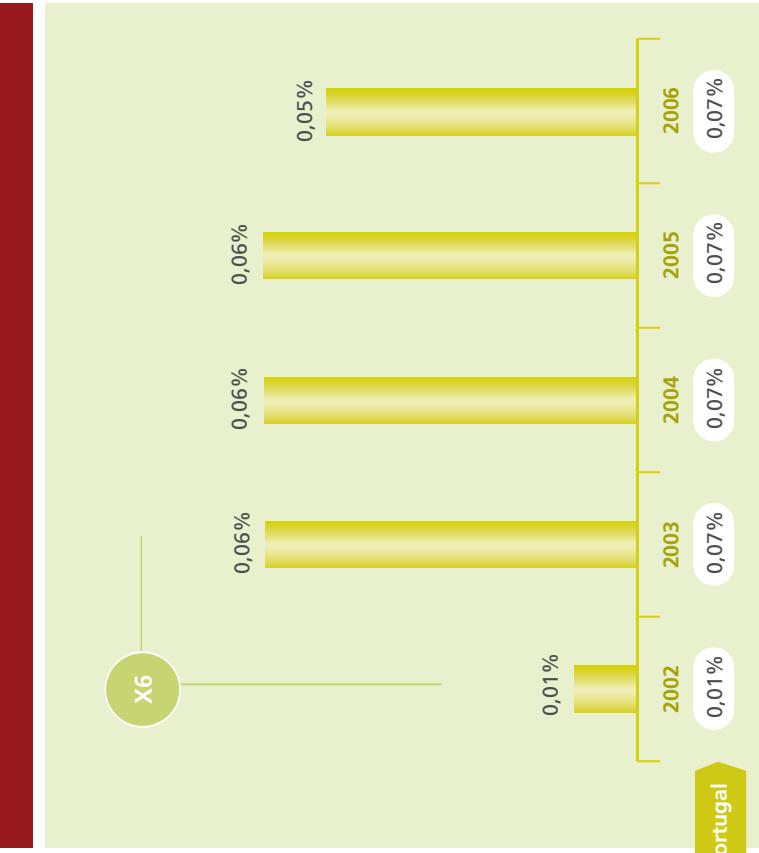
Fonte: entidades referidas; Eurydice ; análise A. T. Kearney

A nível governativo, para além da elaboração de planos de modernização houve também um aumento muito significativo do investimento em TIC

Gasto em Educação como % do PIB - Espanha

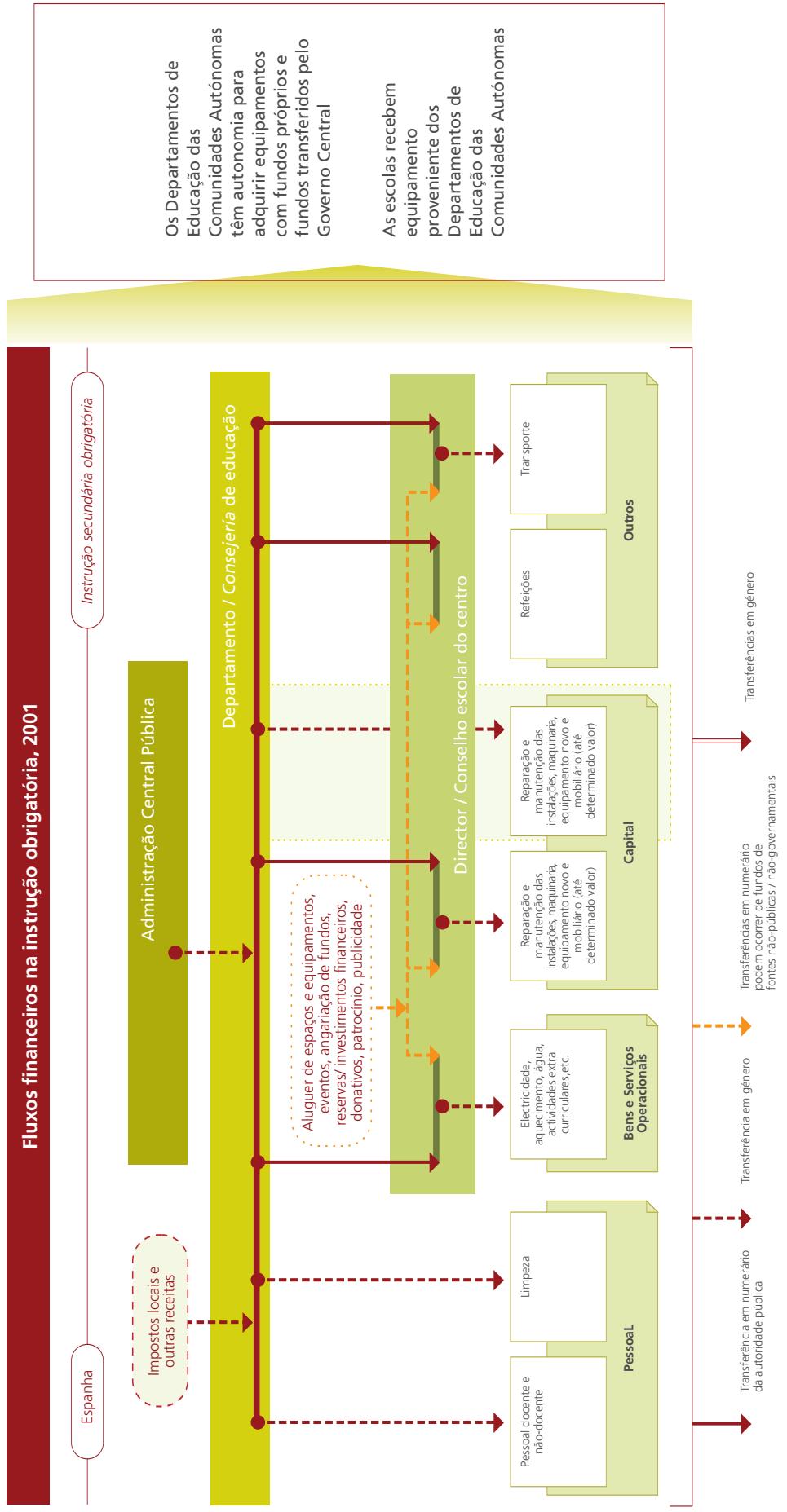


Gasto em TIC na Educação como % do PIB - Espanha



Fonte: Gartner; Economist Intelligence Unit; United Nations; análise A. T. Kearney

No que respeita ao financiamento, a aquisição de equipamento é efectuada ao nível dos Departamentos de Educação e posteriormente transferidos para as escolas



Ao nível do equipamento das escolas com computadores, desde 2001 que a Espanha aumentou significativamente o número de escolas com computador e melhorou o rácio alunos por computador

Número de alunos por computador – Espanha



Dos computadores existentes nas escolas, 73% são para utilização de alunos, 18% de docentes e 9% de não docentes¹⁾

1) Dados ano 2000
Fonte: Gartner; Economist Intelligence Unit; PISA; United Nations; análise A. T. Kearney

No que respeita ao acesso à Internet, as escolas espanholas aumentaram em 62 p.p. o número de ligações à Internet através de DSL

Ligação à Internet através de DSL em todas as escolas - Espanha



% escolas com acesso à Internet de banda larga em 2006 - Espanha



Fonte: Empirica Country Brief; análise A. T. Kearney

As TIC são utilizadas nas aulas quer por docentes (68%), quer por alunos (60%)

Utilização de computadores por docentes nas escolas¹⁾ (2006) – Espanha



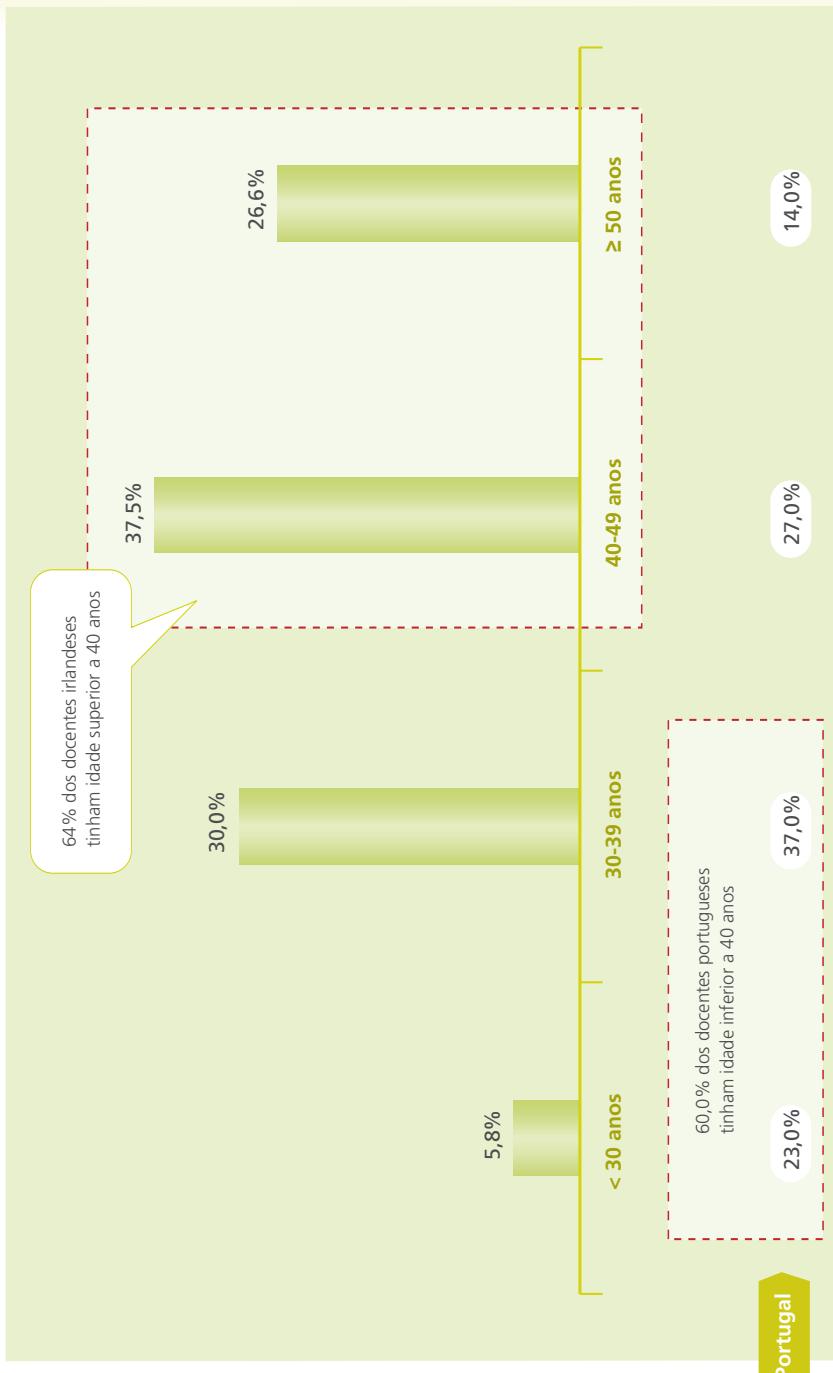
As TIC são menos utilizadas nas aulas em Espanha do que na Finlândia e Irlanda

Espanha tem níveis de uso de computadores por parte dos seus docentes semelhantes a Portugal, mas os alunos espanhóis utilizam mais as TIC nas aulas do que os portugueses

1) Base: todos os professores; utilização nos últimos 12 meses
Fonte: Empirica Country Brief; análise A. T. Kearney

Em Espanha, 64% dos docentes estão nas duas faixas etárias de idade mais elevada

Idade dos docentes (2004-2005) - Espanha



64% dos docentes irlandeses tinham idade superior a 40 anos

O perfil relativamente mais novo dos docentes portugueses pode ser um catalisador para uma maior utilização de TIC em Portugal

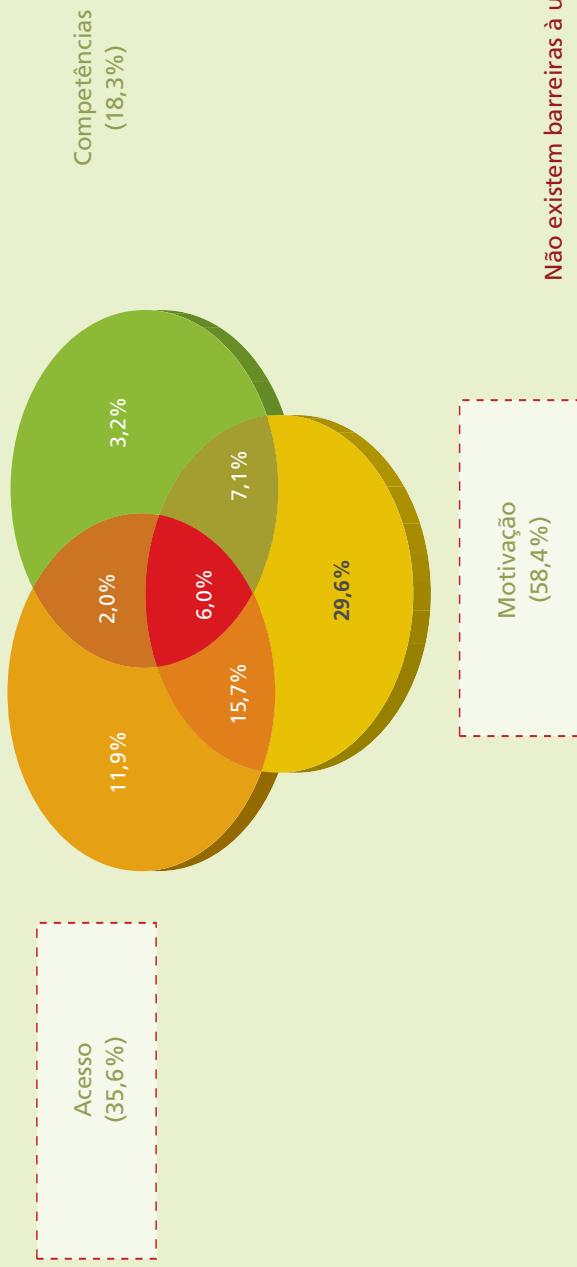
60,0% dos docentes portugueses tinham idade inferior a 40 anos

Portugal
23,0%
37,0%
14,0%

Fonte: Eurydice; análise A. T. Kearney

Neste momento, a principal barreira à utilização de TIC nas escolas é a falta de motivação

Barreiras para o uso de computadores e Internet nas escolas¹⁾ - Espanha



1) Informação relativa à utilização de TIC na escola por docentes
Fonte: Empirica County Brief 2006 ; análise A. T. Kearney

Os objectivos estabelecidos para o período 2006-2010 continuam a promover iniciativas relevantes ao nível de infra-estruturas, formação e integração das TIC no currículo

(Não exaustivo)

Políticas de modernização tecnológica – Espanha

OBJECTIVOS

- Reforçar equipamento
- Aumentar a confiança no uso das TIC
- Garantir formação em TIC
- Aumentar a oferta de conteúdos e aplicações TIC para Educação
- Acessibilidade a TIC de pessoas deficientes

Fonte: Plan Avanza 2006 - 2013; análise A. T. Kearney

Em todo o processo de modernização tecnológica do ensino na Irlanda foram identificados 3 factores críticos de sucesso, sendo a falta de recursos a principal barreira identificada até ao momento

Factores Críticos de Sucesso

Cooperação com Comunidades Autónomas

Traçar de forma conjunta com as Comunidades Autónomas um Plano de Ação que impulse e enriqueça as iniciativas existentes Trabalhar em estreita colaboração com cada Comunidade Autónoma

Critérios de gestão

Ser estritos exigindo requisitos de Nível de Serviço

Alavancagem de experiências

Actuar como um catalisador, aproveitando as iniciativas e experiência dos diferentes agentes

Barreiras

Recursos Financeiros

A escassez de recursos financeiros (principal causa do insucesso do Plan Info XXI, o que "atrasou" em 2 anos a modernização tecnológica no ensino espanhol)



Gabinete de Estatística e Planeamento da Educação.

Ministério da Educação

Lisboa, 2008

Av. 24 de Julho, nº 134, 1399-054 Lisboa

Tel.: 21 3949200 Fax: 21 3957610

E-mail: gepe@gepe.min-edu.pt

URL: <http://www.gepe.min-edu.pt>

| ISBN 978-972-614-440-3

